

DAK SPDT di Kabupaten Situbondo dengan nilai R sebesar 0,897. Hal ini menunjukkan bahwa terjadi hubungan yang kuat antara variabel independen (Kompetensi Sumber Daya Manusia, Kelembagaan, Tata Kelola) terhadap variabel dependen (Implementasi Kebijakan). Sedangkan R square ( $R^2$ ) adalah 0,804, yang berarti 80,4% implementasi kebijakan bisa dijelaskan oleh variabel SDM, kelembagaan dan tata kelola. Sedangkan sisanya ( $100\% - 80,4\% = 19,6\%$ ) dijelaskan oleh sebab-sebab yang lain.

## 5.2. Saran

1. Peningkatan kompetensi sumberdaya manusia perlu terus ditingkatkan untuk meningkatkan kemampuan aparatur dalam melaksanakan tugas-tugas yang diembannya dengan cara memberikan kesempatan mengikuti pendidikan dan pelatihan baik di dalam maupun di luar kedinasan, melanjutkan pendidikan, dan memberi motivasi lebih agar pegawai dapat meningkatkan kapasitas dan lebih bertanggungjawab terhadap pekerjaan yang diembannya.
2. Tata Kelola memberikan kontribusi yang positif walaupun memiliki angka yang paling rendah dibanding variabel lainnya. Tata kelola pemerintahan yang baik perlu lebih ditingkatkan dalam hal transparansi dan akuntabilitas dalam rangka menciptakan iklim keterbukaan informasi baik dalam melaksanakan lelang pekerjaan maupun dalam menentukan kelompok penerima manfaat di masyarakat yang akan mendapatkan alokasi bantuan dari kegiatan DAK SPDT. Demikian pula optimalisasi peran aparatur di daerah dalam menjalin koordinasi dan kerjasama baik secara internal, dengan SKPD terkait, dengan pemerintah daerah lain maupun dengan pemerintah pusat.
3. Peranan Kelembagaan memiliki angka korelasi yang paling tinggi, sehingga perlu tetap dipertahankan bahkan jika memungkinkan ditingkatkan perannya agar implementasi kebijakan pengelolaan DAK SPDT dapat lebih bermanfaat bagi masyarakat.
4. Perlu adanya penelitian lebih lanjut dengan ruang lingkup yang lebih luas untuk menggali lebih dalam variabel-variabel lainnya yang berperan dalam implementasi kebijakan pengelolaan DAK, seperti struktur birokrasi, komunikasi, disposisi dan lain-lain.

## DAFTAR PUSTAKA

- Abidin Said Zainal, 2005, *Kebijakan Publik*, Suara Bebas, Jakarta.
- Bappenas, *Kajian Rencana Tindak Reformasi Birokrasi*, Jakarta, 2005
- Blau, Peter M dan Marshal W Meyer. 1987. *Birokrasi Dalam Masyarakat Modern*, UI Press, Jakarta.
- Danim, Sudarwan 2000. *Pengantar Studi Penelitian Kebijakan*, Bumi Aksara, Jakarta.
- Dwiyanto Agus. 2005. *Mewujudkan Good Governance Melalui Pelayanan Publik*. Gadjah Mada University Press. Yogyakarta.
- Dye, Thomas R. *Understanding Public Policy*, Seventh Edition, New Jersey, Prentice Hall, 1992
- Etzioni, Amitai. 1985. *Organisasi-Organisasi Modern*. Terjemahan. Universitas Indonesia Press, Jakarta.
- Ghozali, Imam. 2001. *Aplikasi Analisis Multivariate dengan Program SPSS*. Badan Penerbit Universitas Diponegoro. Semarang.
- Hendratno, Edie Toet. 2009. *Negara Kesatuan, Desentralisasi, dan Federalisme*. Graha Ilmu. Yogyakarta.
- Hendropuspito, O.C. 1989. *Sosiologi Sistematis*, Penerbit Kanisius, Jakarta.
- Indonesian Institute of Science (LIPI). 2007. *Desentralisasi dan Otonomi Daerah: Desentralisasi, Demokratisasi, dan Akuntabilitas Pemerintah Daerah*. LIPI Press. Jakarta.
- Irianto, Agus. 2004. *Statistik: Konsep Dasar dan Aplikasinya*. Kencana Prenada Media Group. Jakarta
- Lubis, S.B. Hari & Martani Huseini. 1987. *Teori Organisasi: Suatu Pendekatan Makro*. Pusat Antar Universitas Ilmu-ilmu Sosial Universitas Indonesia (PAU-IS-UI), Depok.
- Koentjoroningrat. 1994. *Kebudayaan, Mentalitas, dan Pembangunan*. Jakarta: PT Gramedia Pustaka Utama.

- Mukhtar H., 2009. *Bimbingan Skripsi, Tesis dan Artikel Ilmiah*, Gaung Persada Press, Jakarta.
- Mustopapadidjaja, AR. Prof. Dr. 2009. *Manajemen Proses Kebijakan Publik, Formulasi, Implementasi dan Evaluasi Kinerja, Lembaga Administrasi Negara*, Jakarta.
- Nugroho, Riant. Dr. 2009. *Public Policy* (Edisi Revisi). PT. Elex Media Komputindo. Jakarta
- Oates, W, 1993, *Fiscal Decentralization and Economic Development*, National Tax Journal, XLVI. 237-243
- Peraturan Pemerintah Nomor 55 Tahun 2005 tentang Dana Perimbangan
- Purwanto, Erwan Agus dan Dyah Ratih Sulistyastuti, 2007. *Metode Penelitian Kuantitatif Untuk Administrasi Publik Dan Masalah-masalah Sosial..* Gava Media. Yogyakarta.
- Pusat Penelitian Ekonomi Lembaga Ilmu Pengetahuan Indonesia. 2005. *Otonomi, Daerah dan Optimalisasi Pemanfaatan Sumber Daya Ekonomi*. Jakarta.
- Putra, Fadillah. 2009. *Senjakala Good Governance*. Averroes Press. Malang.
- Rabin, Jack (ed). 2005. *Encyclopedia of Public Administration and Public Policy, First update supplement*, Boca Raton, Taylor & Francis Group.
- Ridwan, Juniarso dan Sudrajat Achmad Sodik. 2009. *Hukum Admistrasi Negara dan Kebijakan Pelayanan Publik*. Penerbit Nuansa. Bandung.
- Robbins, Donijo, 2005. *Handbook of Public Sector Economics*, Boca Raton, Taylor & Francis Group
- Rodinelli, dalam World Bank Country Studies, 2004. *Decentralization in Madagascar*, Washington,
- Saharuddin. 2001. *Nilai Kultur Inti dan Institusi Lokal Dalam Konteks Masyarakat Multi-Etnis*. Bahan diskusi tidak diterbitkan. Depok: Program Pascasarjana Universitas Indonesia
- Samodra, et.al. , 2003. *Pengantar Analisis Kebijakan Publik*. PT. Gunung Agung, Jakarta.
- Santana Septiawan. 2010. *Menulis Ilmiah Metodologi Penelitian Kualitatif*. Yayasan Pustaka Obor Indonesia, Jakarta.

- Santoso Singgih. 2003. *Mengatasi Berbagai Masalah Statistik dengan SPSS Versi 11.5*. PT. Elex Media Komputindo. Jakarta
- Sarundajang. S.H. 1999. *Arus Balik Kekuasaan Pusat ke Daerah*. Pustaka Sinar Harapan. Jakarta.
- Sedarmayanti, 2006. *Desentralisasi dan Tuntutan Penataan Kelembagaan Daerah*, Cetakan Pertama, Bandung, Humaniora.
- Sedarmayanti. 2009. *Reformasi Administrasi Publik , Reformasi Birokrasi, dan Kepemimpinan Masa Depan (Mewujudkan Pelayanan Prima dan Pemerintahan yang Baik)*. PT. Refika Aditama. Bandung.
- Sekretariat Tim Pengembangan Kebijakan Nasional Tata Pemerintahan yang Baik. 2007. *Indikator Good Public Governance*, Bappenas, Cetakan Ketiga, Maret Jakarta.
- Siagian, Sondang P. 1995. *Teori Pengembangan Organisasi*. Bumi Aksara, Jakarta
- Simanjuntak, Bungaran Antonius (Editor), 2010, *Otonomi Daerah, Etnonasionalisme, dan Masa Depan Indonesia*, Yayasan Pustaka Obor Indonesia, Jakarta.
- Simanjuntak, Tumpal M.S. 2001. *Perbedaan antara Organisasi (Organization) dengan Kelembagaan*. Makalah disampaikan pada Lokakarya Pengembangan Badan Keswadayaan Masyarakat (BKM)/Unit Pengelola Keuangan (UPK) Proyek Penanggulangan Kemiskinan di Perkotaan (P2KP). Jakarta: 22-23 Mei 2001.
- Subiantoro Heru, Ph.D dan Dr Singgih Riphath APU. 2004. *Kebijakan Fiskal Pemikiran, Konsep dan Implementasi*. Penerbit Buku Kompas, Jakarta,
- Suharto, Edi. , 2005. *Analisis Kebijakan Publik: Panduan Praktis Mengkaji Masalah dan Kebijakan Sosial*. Bandung
- Taneko, B. Sulaiman. 1993. *Struktur dan Proses Sosial: Suatu Pengantar Sosiologi Pembangunan*. PT. Raja Grafindo Persada, Jakarta.
- Thoha Miftah. 2008. *Birokrasi Pemerintah Indonesia di Era Reformasi*. Kencana Prenada Media Group. Jakarta.
- Thoha Miftah. 2008. *Ilmu Administrasi Publik Kontemporer*. Kencana Prenada Media Group. Jakarta.

- Thoha Miftah. 2007. *Birokrasi dan Politik di Indonesia*. PT. Raja Grafindo Persada. Jakarta.
- Thoha Miftah. 2005. *Perilaku Organisasi, Konsep Dasar dan Aplikasinya*, PT Raja Grafindo Persada, Jakarta.
- Umar Husein. 2008. *Desain Penelitian MSDM dan Perilaku Karyawan: Paradigma Positivistik dan Berbasis Pemecahan Masalah*. PT. Rajagrafindo Persada, Jakarta.
- Umar Husein. 2004. *Metode Riset Ilmu Administrasi*. PT. Gramedia Pustaka Utama. Jakarta
- Undang Undang Nomor Undang-undang Nomor 32 tahun 2004 tentang Pemerintahan Daerah
- Undang Undang Nomor Undang-undang Nomor 33 tahun 2004 tentang Perimbangan Keuangan Antara Pemerintah Pusat Dan Pemerintahan Daerah
- Usman, Husaeni dan Akbar, Purnomo, 2009, *Metodologi Penelitian Sosial*, PT Bumi Aksara, Jakarta.
- Usman, Husaeni dan Akbar, Purnomo, 2009, *Pengantar Statistika*, PT Bumi Aksara, Jakarta.
- Wayne Parsons. 2005. *Public Policy: Pengantar Teori dan Praktik Analisis Kebijakan*, Kencana Prenada Media Group. Jakarta.
- Winarno, Budi, 2008. *Kebijakan Publik Teori dan Proses*, cetakan kedua, Media Presindo, Yogyakarta.
- Widodo, Joko. 2001. *Good Governance Telaah Dari Dimensi Akuntabilitas, Kontrol Birokrasi Pada Era Desentralisasi Dan Otonomi Daerah*. Insan Cendekia, Surabaya.